

## 2 Лекция. Логистические потоки и операции. Управление потоками в нефтегазовой отрасли

Нефтегазовая промышленность пропускает через себя различные грузы и подразделения отрасли, занимающиеся снабжением, транспортировкой, хранением и распределением, имеют дело с материалами, находящимися в трех фазах: газообразной, жидкой и твердой.

Реализация логистической концепции нацеливает на сокращение временных потерь производственного цикла и сроков выполнения заказов, запасов материалов и готовой продукции, усиливает инновационные процессы и соблюдение договорных обязательств, при усилении интеграции всех материальных потоков в производственном процессе. Для полного отражения информации на всех иерархических уровнях логистического процесса управления необходима эффективная действующая коммуникационная система, отражающая движение материальных потоков от заключения контракта с поставщиком до момента потребления конечного продукта. Логистическое управление воздействует также на состояние финансово-экономического и правового обеспечения многообразных хозяйственных связей.

К основным тенденциям развития логистики на производстве относится стремление компаний к снижению временных и денежных затрат. Важнейшим условием дальнейшего развития нефтегазовой отрасли должно стать внедрение логистических систем в целях повышения уровня организации управления комплексом на основе более качественного сервисного обеспечения нефтедобывающих предприятий.

Логистическая система, пронизывающая все блоки нефтепродуктообеспечения, создает преимущество, которое позволяет в нефтедобывающем комплексе производить добычу и переработку углеводородов по сравнительно меньшей альтернативной стоимости, повышая значение производственных и экспортных возможностей отрасли.

Производственная логистика нефтедобывающего предприятия включает проектирование, управление потоками ресурсов при освоении и добыче углеводородов. Возможность применения производственной логистики в процессах товародвижения обусловлена современными достижениями научно-технического прогресса, развитием новейших информационных технологий и компьютеризацией управления логистическими процессами.

Сервисная логистика нефтедобывающего предприятия как составная часть его логистической системы, нацелена на управление материальными потоками в зависимости от собственного спроса на них и в зависимости от спроса на углеводороды других покупателей. Сервисная логистика обеспечивает деятельность конкретного предприятия, получая услуги и материалы сторонних поставщиков, и взаимодействует со сбытом. В этом состоит первая особенность логистической системы нефтедобывающего сектора экономики.

Следующая особенность системы логистики – нефтедобывающие предприятия не стремятся централизовать систему распределения. Особое

значение в деятельности нефтедобывающей промышленности имеет участие логистики в управлении сервисными поставками и услугами, обеспечивающими функциональную деятельность данных предприятий.

Логистика в нефтегазовой отрасли должна учитывать ряд следующих проблем:

1. Задача по сокращению потерь нефти и нефтепродуктов на пути от скважины до конечного потребителя - до АЗС, НХК, экспортного терминала или нефтебазы. Несмотря на централизованное управление и контроль со стороны государства, крупных успехов по снижению потерь достигнуто не было, хотя и значительных ухудшений не наблюдалось. В настоящее время нефтегазовые компании имеют в своем составе предприятия «от разведки до АЗС». В итоге, руководство и соответствующие службы должны осуществлять полновесный контроль за всеми технологическими звеньями и не допускать крупных потерь.

2. С учетом анализа материалов конференций по снабжению предприятий нефтегазового комплекса, организация процессов закупки, выбор поставщика, то есть все то, что формирует логистику снабжения, становится объектом пристального внимания руководства компаний, предметом совершенствования и различных реорганизаций.

3. Логистика распределения. Большие резервы в части снижения издержек приходится на логистику распределения. При выстраивании стратегии распределительной логистики необходимо выделить два ключевых направления: изучение потребностей рынка и внедрение новых технологий для удовлетворения выявленных потребностей путем эффективной организации распределительных сетей и транспортно-экспедиторского обслуживания.

4. Запасы. Материальные запасы являются одним из наиболее дорогих активов большинства компаний, работающих в сфере добычи и переработки полезных ископаемых. Как правило, доля материальных запасов в инвестируемом капитале составляет 38-40%. Основные затраты, которые компания вынуждена делать в связи с созданием и содержанием запасов на собственных или арендованных складах.

В нефтегазовой отрасли существует проблема неликвидов. Это запасы, которые продолжительное время находятся на складах в виде готовой продукции или сырья. Они возникают в связи с изменением технологии производства, либо оборудование было приостановлено, либо произошли ошибки при формировании заказа, из-за нерегулярной или сезонной потребности. В ряде случаев грузы приходят недоукомплектованными, поврежденными при транспортировке, отмечаются ошибки отделов и департаментов снабжения.

Таким образом, перед логистикой в нефтегазовой отрасли стоит множество задач и ряд проблем. Однако благодаря именно этой молодой дисциплине возможно сократить различные финансовые расходы и должным образом проследить за движением груза.

Концептуальные особенности управления материальными потоками выражаются через совокупность определенных действий, имеющих специфическую направленность в управлении производственно-хозяйственной деятельностью. Главным объектом в деятельности предприятия являются материальные потоки, которые выступают в качестве важнейшего фактора производства и обладают общим свойством, заключающимся в высокой потенциальной возможности их участия в производственном процессе. Материальные ресурсы, образующие материальные потоки, ограничены, поэтому большое значение имеет их оптимальное приобретение и доставка в целях оптимального распределения и использования в процессе производства.

Логистика материалодвижения тесно связана с логистикой, которая более шире координирует процессы продвижения материальных потоков путем обеспечения контроля: за планами закупок и непосредственным продвижением материальных потоков от поставщика погрузочно-разгрузочных работ до складов потребителя; за состоянием материальных запасов и распределением потоков на рабочие места. Структуру взаимодействия элементов материалодвижения на предприятии нефтегазовой отрасли можно представить в следующем виде (рис. 1):



Рисунок 1 - Структура взаимодействия элементов материалодвижения на

## предприятия нефтегазовой отрасли

Процесс управления материальными потоками состоит из двух основных частей:

- регулярный информационный анализ, изучение предложений поставщиков выбор условий надежной поставки;
- организация процесса закупок материально-технических ресурсов в целях создания необходимых запасов и участие в нем.

Основным критерием оптимальности является максимум прибыли. Доходы в системе управления материальными потоками зависят от формирования и использования прямых хозяйственных длительных связей. Эта прогрессивная форма управления материальными потоками является приоритетной. Эффективность подобных связей в системе управления материальными потоками достигается благодаря прямым контактам между поставщиками и потребителями, которые устанавливаются на длительное время. Основу экономической эффективности системы управления материальными потоками составляют поиск и закупка необходимых материалов удовлетворительного качества по минимальным ценам.

Использование накопленного опыта организации и управления материальными потоками в зарубежных странах и собственный потенциал, необходимо ускоренными темпами внедрять современные логистические подходы и системы в структурах отечественного бизнеса. Тем более что, единство целей материального обеспечения и глубокие интеграционные процессы, которые проходят в настоящее время в экономике индустриально развитых стран, сближают также и методы решения задач по материально-техническому снабжению производства.